



শিক্ষাক্রম : জিয়ান-কাঠি ও মরণ-কাঠি

(পূর্ব প্রকাশিতের পর)

শিক্ষার পরিবেশকে অনুকূল করার স্বার্থে যে জিনিসটার প্রয়োজন সর্বাধিক, তা হচ্ছে প্রতিষ্ঠানিক ব্যবস্থাপনা। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের ভূমি, ভবনাদি, আসবাবপত্র, পাঠ্যসামগ্রী এবং লব্ধ ভৌত সুবিধাদির ব্যবহার সম্পর্কীয় সুস্পষ্ট নীতিমালা থাকতে হবে। ছাত্র-শিক্ষক-অভিভাবক, স্কুল ম্যানেজিং কমিটি, গভর্নিং বডি, শিক্ষাবোর্ড, মাতৃশিক্ষণ অধিদপ্তর, শিক্ষক প্রশিক্ষণ মহাবিদ্যালয়, আইন প্রয়োগকারী সংস্থার সঙ্গে সুস্থ ও স্বাভাবিক সম্পর্ক প্রতিষ্ঠাকল্পে প্রতিটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানকে Education Code-এর কপি অবশ্যই দিতে হবে। Action Research-এর মাধ্যমে স্কুল ম্যানেজিং কমিটি গভর্নিং বডি, পেরেট-টিচার এসোসিয়েশন প্রভৃতি গঠন; Output-based Research-এর মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের recognition/affiliation প্রভৃতি দেখা; Result-oriented Research-এর মাধ্যমে শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানসমূহের ভূমিকা প্রদান; Job Description-এর মাধ্যমে শিক্ষক, সহকারী প্রধান শিক্ষক, উপাধ্যক্ষ এবং প্রধান শিক্ষক, অধ্যক্ষ প্রমুখের দায়িত্ব ও জবাবদিহিতা নিরূপণ; এবং উপযুক্ত প্রতিষ্ঠানিক ব্যবস্থাপনা দ্বারা একাডেমিক তত্ত্বাবধান, পরিবীক্ষণ, পরিদর্শন ইত্যাদি নিশ্চিত করা প্রয়োজন।

শিক্ষা প্রশাসকগণের ওপর অর্পিত দায়িত্বগুলো সার্বিকভাবে পালন সম্পূর্ণরূপে দক্ষতা, অভিজ্ঞতা ও মূল্যবোধের ওপর নির্ভরশীল। চেষ্টা ও শ্রমের মাধ্যমে প্রশিক্ষণ গ্রহণ করলে দক্ষতা অর্জিত হয় এবং আন্তরিকতার সহিত দীর্ঘকাল কাজ করলে অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করা যায়। কিন্তু মূল্যবোধ

অমূল্য ধরনের, তাই এই গুণাবলী অর্জন যেমন কঠিন তেমনি এর আত্মসম্মতিও অতি দুরূহ। জবাবদিহিতার মত প্রজ্ঞাতত্ত্বের কর্মচারীদের কার্যকলাপে যত্নতা থাকার অর্থ হচ্ছে তাদের কার্যকলাপ পদস্বত্বের নিকট পরিণতমান হবে। কারিকুলাম-এর অতি গুরুত্বপূর্ণ Component হচ্ছে শিক্ষক, তিনিই পরিবর্তনের অনুঘটক। শিক্ষক সম্পর্কে জাতীয় শিক্ষানীতি প্রণয়নকালে আমরা যেগুলোর ওপর জোর দেবো সেগুলো হচ্ছে : ক) বিভিন্ন স্টেজে একজন শিক্ষকের ন্যূনতম যোগ্যতা নির্ধারণ; খ) চাকুরী-পূর্ব শিক্ষক প্রশিক্ষণের জন্য Scheme প্রণয়ন; গ) Recruitment Rules প্রণয়ন, সুযোগ-সুবিধা নিশ্চিতকরণ এবং চাকুরীর নিয়ন্ত্রণ বিধান; ঘ) চাকুরীকালীন শিক্ষক প্রশিক্ষণের Scheme গঠন; ঙ) শিক্ষকের Professional Growth-এর জন্য পৌনঃপুনিক শিক্ষক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করণ; চ) Teaching Methodology বিকল্পকরণ, ছ) বিভিন্ন পর্যায়ের শিক্ষকগণের কার্যাবলীর প্রকৃতি ও পরিধি নির্ধারণ ও তাদের কার্যকলাপের জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ; এবং জ) শিক্ষকের কার্যসম্পাদনের উন্নয়ন ও মান নিশ্চিতকরণে উপযুক্ত Mechanism উদ্ভাবন।

ওপারের প্রতিটি অংশই অতীব গুরুত্বপূর্ণ এবং প্রতিটি ক্ষেত্রে ওপরেই পিএইচ-ডি করা যেতে পারে। আমাদের প্রয়োজন শিক্ষকের Quality Teacher এর। কিন্তু আমরা সবাই কী উপযুক্ত মানসম্পন্ন শিক্ষক? স্পষ্ট নেই বলার যোগ, বেশীর ভাগই Poorly Qualified; তবে এতে কোনই সন্দেহ নেই যে আমরা অনেকেই Inadequately Educated যাদের সময় নেই, শক্তি নেই, যোগ্যতাও নেই। আর সেক্ষেত্রে শিক্ষার সমগ্র ব্যাপারটাই হয়ে দাঁড়িয়েছে- ডঃ সিরাজুল ইসলাম চৌধুরীর অনন্য উচ্চারণ- "গানিকর, যাতিক, বাধাতামূলক ও নিরাসন একটি প্রক্রিয়া"। অনেকটা মেনে "A heavily loaded static vehicle to be moved by unwilling horses". (Principal Abu-Hena)। কিন্তু আমাদের তো হতাশ হলে চলবে না। শিক্ষকই যে আমাদের শেষ ভরসা। কারিকুলামের পিঠে রেসে শিক্ষকই হচ্ছেন চরজনের মধ্যে সর্বশেষ বেটন-ধারী দৌড়বিদ, যার ওপরেই বিশেষভাবে নির্ভরশীল একটি দলের জয়-পরাজয়। শিক্ষকের পরে প্রকৃতপক্ষে আর কেউ থাকেন না যিনি কারিকুলাম এর দোষ ত্রুটি সংশোধন করবেন। কাজেই শিক্ষক নিশ্চিন্ত Solid নীতিমালা দরকার।

দরকার একজন যে, শিক্ষাক্ষেত্রে একজনের যোগ্য মনোজ্ঞানের মাঝে স্থানান্তরিত হয়। কাজেই শিক্ষক নিজেই যদি ফেঁদাখীন হয়, তবে ছাত্রের মেধার বিকাশ ঘটেবে কীভাবে? এজন্যই যথোপযুক্ত কর্তৃপক্ষকে অবশ্যই হতে হবে "Cruel only to be kind"। যেহেতু শিক্ষার লক্ষ্য, ছাত্রের মাঝে কাল্পিত পরিবর্তন আনার মাধ্যমে তার সাময়িক ব্যক্তিত্বকে বিকশিত করা, তাই যাদের মাঝে মূল্যায়নের মাধ্যমে যাচাই করা হয়, সে সঠিক পথে পরিচালিত হচ্ছে কিনা। এই যে Evaluation, এর মাধ্যমে শুধু ছাত্রই নয়, সমগ্র শিক্ষাব্যবস্থার ও মূল্যায়ন হয়ে থাকে (What things are and what they ought to be)।

আমরা মনে করি, কারিকুলাম-এর নীতিমালা প্রণয়নের ব্যাপারে একটি সর্বোচ্চ Body থাকা দরকার। জাতীয় বিবেক হিসেবে, Composite Wisdom-এর ধারণা ও বাহক হিসেবে, Think Tank গঠনভাবে পর্যবেক্ষণ করবে ছাত্রের মাঝে প্রত্যাশিত পরিবর্তন আসছে কিনা, সে দক্ষতা অর্জন করছে কিনা, সে মূল্যবোধে উজ্জীবিত হচ্ছে কিনা, শৈশব ও কৈশোরে আহরিত গুণাবলী তার ভবিষ্যৎ কর্মজীবনে প্রতিফলিত হচ্ছে কিনা এবং না হলে কেনই বা তা হচ্ছে না- গলদ কোথায় ইত্যাদি ইত্যাদি। অনেকেই হয়ত বলে উঠবেন কারিকুলাম-এর বিভিন্ন ক্ষেত্রে সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গ তো কাজ করেছেন, বসে তো আর কেউ নেই। তাহলে আবার Think Tank-এর প্রয়োজনটা কী? এ ব্যাপারে আমাদের অভিমত হচ্ছে : মূল্যায়ন কমিটি তার কাজ করে যাবে, ভাল কথা। অন্যান্য কমিটিগুলোও তাদের কাজ করে যাবে, খুবই ভাল কথা। কিন্তু তাদের কার্যকলাপে যে অপূর্ণতা থেকে যাবে, যে ভুল-ত্রুটি রয়ে যাবে, সেগুলো তাদেরকে ধরিয়ে দেবে কে? কে তাদেরকে গাইড করবে? আগেই বলা হয়েছে শিক্ষাক্রম বা কারিকুলাম একটি সদা চলমান প্রক্রিয়া। সমাজ বদলাচ্ছে অতি দ্রুত, শিশুও বদলাচ্ছে তার সঙ্গে সঙ্গে, তথা-প্রযুক্তি তামামা দুনিয়াকে এনে ফেলেছে আমাদের হাতের মুঠোয়। এসবের প্রেক্ষিতে কারিকুলামও বদলাবে ঘন ঘন। সেজন্যই তো নিত্য-নতুন চিন্তা-ভাবনার দরকার। কিন্তু এই চিন্তা-ভাবনাটা করবে কে? শিক্ষা মন্ত্রণালয়কে প্রশাসনিক দিক নিয়ে প্রায় সার্বক্ষণিকই মাথা ঘামাতে হয়, তাই ইচ্ছা থাকলেও একাডেমিক দিক পূর্ণভাবে দেখতে পারে না। এজন্যই Think Tank-এর প্রস্তাব।

বলিনি যে, এনসিটিবি নেই, আছে এবং বহাল ভবিষ্যতেই থাকুক, এই কামনা করি। আঁধার যেমন তার আশে-এর পৌরবেই গৌরবান্বিত হয়ে থাকে, মতিবিল বাণিজ্যিক এলাকায় এই বিশাল প্রতিষ্ঠানের নিজস্ব ভবনে গর্ব করার মত নিচুই প্রচুর বিশেষজ্ঞ রয়েছেন যারা কারিকুলাম সম্পর্কে সার্বক্ষণিক চিন্তা-ভাবনা হয়ত করেন। তবুও আমরা সর্বিনয়ে বলবো, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও টেক্সটবুক বোর্ড কর্তৃক নবায়নকৃত কারিকুলাম-এ বর্ণিত গুণাবলীর প্রতিফলন সুখপ্রদ হলেও এতে আত্মসন্তুষ্টির কোনই অবকাশ নেই, কেননা কারিকুলাম-এর প্রকৃতি অতি ব্যাপক এবং এর প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন প্রক্রিয়া অত্যন্ত জটিল। তাছাড়া, কারিকুলাম উন্নয়নে কেউই কোনদিন Perfection-এ পৌছাতে পারবে না এবং এ ব্যাপারে কোনই সন্দেহ নেই। Perfection-এ পৌছানোর দাবী সম্পূর্ণ অলীক ও অবাস্তব, কেননা মানোন্নয়নকল্পে Perfection-এর Concept অবিশ্রামভাবে সংশোধিত হচ্ছে। এ যেন সোনার হরিণের মতই অবধার। তবে Excellence যেহেতু attainable, তাই কারিকুলাম সম্পর্কীয় সর্বশেষ ধারণা ও অগ্রগতি সম্পর্কে সম্পূর্ণ সজাগ থাকা ও নিরন্তর প্রয়াসের মাধ্যমে Excellence-এ উপনীত হওয়া যায় এবং এভাবেই আমরা Perfection-এর ক্রমাগত নিকটবর্তী হতে পারি। আর

এজন্যই কারিকুলাম পরিমার্জন, সংশোধন ও হালনাগাদকরণ-এর অবকাশ, যতই বলা হোক না কেন, থেকেই যাবে চিরচিহ্নকাল। প্রকৃতি থেকেই কারিকুলাম-এর ধারণা এসেছে। আনুষ্ঠানিক কারিকুলাম কে এবং কবে উপহার দিয়েছে তা গবেষণার বিষয়বস্তু এবং তা

নায়ীম উদ্দিন আহমেদ

সর্বজন স্বীকৃত নাও হতে পারে। তাই বলা যায়, কারিকুলাম-এর শুরু যেমন নেই, নেই তেমনি এর শেষও। কারিকুলাম একটি নিবর্তক ও অমূল্য বিষয়, এটিকে মূল্যভাবে প্রকাশ করা অতীব কঠিন। এতে মতভেদ থাকবেই। তবে অবিরাম ও নিরবচ্ছিন্ন প্রচেষ্টা চালাতে হবে, যাতে মতভেদের দূরত্ব ক্রমাগত কমে আসে। আর সে জন্যই ধীরে, অতি ধীরে, বিভিন্ন ইতিবাচক কার্যকলাপের মাধ্যমে একটু-একটু করে এগুতে হবে। বিংশ শতাব্দীর প্রথম প্রভাতে যে সূর্যের উদয় হয়েছিল একদিন- আমাদের প্রপিতামহের যৌবনে শতাব্দীর সে গৌরববর চলে গেছে পশ্চিমের আড়ালে। আজ আমরা নতুন সূর্যের মুখোমুখি। গতানুগতিক চিন্তাধারার পাট চুকে গেছে অনেক আগেই, দরকার নতুনতর চিন্তার, প্রয়োজন নবতর উদ্ভাবনীর। আজকের শ্রমবাজার কেবলমাত্র স্থানীয় শ্রমবাজার হয়েই বসে নেই, তাকে দেখতে হবে আন্তর্জাতিক প্রেক্ষাপটে। একই সঙ্গে প্রযুক্তিও হয়ে পড়ছে আন্তর্জাতিক ধাতু। প্রযুক্তির এতদূর পরিবর্তনে আজকের চাহিদারও অনিবার্য দাবী হচ্ছে দক্ষতার নিরবচ্ছিন্ন শাণিতকরণ। ইতিহাসের এতদূর ত্রিভাঙ্গণ, বিশ্বায়নের এই তুমুল প্রতিযোগিতার মধ্যে জাতি হিসেবে টিকে থাকার জন্য আমাদের সর্বস্ব সেবা ও কর্মকে উন্নীত করতে হবে বিশ্বমানদণ্ডে। শুভ উদ্দেশ্যে প্রণোদিত হয়ে প্রত্যেক সচেতন ও দেশপ্রেমিক মানুষকে তাদের সম্মিলিত মেধা ও প্রজ্ঞাকে কাজে লাগাতে হবে। হাতে হাতে যে কোন রাষ্ট্রীয় মঙ্গলজনক কাজকে এগিয়ে নিয়ে যেতে হবে। আজ আর মান-অভিমানের সময় নেই, কেননা ইতোমধ্যেই আমরা অনেক দৌঁড়ে ছেলেছি।

আমরা সেই ধরনের Need-based কারিকুলাম চাই যার মাধ্যমে বেরিয়ে আসা ছাত্ররা অখণ্ড বিশেষ প্রতিদ্বন্দ্বিতার মাধ্যমে চাকুরীর বাজারে সম্মানজনক কর্মসংস্থান করতে পারবে। কেবল শ্রমিকের চাকুরী নিতে বিদেশে ছুটবে না। আমরা কখনোই চাইবো না, বাংলাদেশ ও শ্রমিক- এ দুটো শব্দ যেন সমার্থক হয়।

আমরা সেই ধরনের কারিকুলাম চাই যার মাধ্যমে একটি ছেলে বা মেয়ে বড় হয়ে রাষ্ট্রীয় প্রশাসনিক শীর্ষদেপ্তে অবস্থান

কারিকুলাম একটি নিবর্তক ও অমূল্য বিষয়, এটিকে মূল্যভাবে প্রকাশ করা অতীব কঠিন। এতে মতভেদ থাকবেই। তবে অবিরাম ও নিরবচ্ছিন্ন প্রচেষ্টা চালাতে হবে, যাতে মতভেদের দূরত্ব ক্রমাগত কমে আসে। আর সে জন্যই ধীরে, অতি ধীরে, বিভিন্ন ইতিবাচক কার্যকলাপের মাধ্যমে একটু-একটু করে এগুতে হবে। বিংশ শতাব্দীর প্রথম প্রভাতে যে সূর্যের উদয় হয়েছিল একদিন- আমাদের প্রপিতামহের যৌবনে শতাব্দীর সে গৌরববর চলে গেছে পশ্চিমের আড়ালে। আজ আমরা নতুন সূর্যের মুখোমুখি। গতানুগতিক চিন্তাধারার পাট চুকে গেছে অনেক আগেই, দরকার নতুনতর চিন্তার, প্রয়োজন নবতর উদ্ভাবনীর। আজকের শ্রমবাজার কেবলমাত্র স্থানীয় শ্রমবাজার হয়েই বসে নেই, তাকে দেখতে হবে আন্তর্জাতিক প্রেক্ষাপটে।

করেও শ্রমের মর্যাদার প্রতি শ্রদ্ধাশীল হবেন এবং আমেরিকা যুক্তরাষ্ট্রের প্রথম প্রেসিডেন্ট জর্জ ওয়াশিংটন-এর মত সাধারণ একজন কর্পোরালকে কলতে পারবেন : "Mr Corporal, when you have another such job and you have not men enough, send for your Commander-in-Chief and I shall gladly come to help you for a second time."

আমরা সেই ধরনের শিক্ষাক্রম চাইবো, যে মূল্যবোধ-সমৃদ্ধ কারিকুলাম-এর মধ্য দিয়ে এমন ছেলে-মেয়ে বেরিয়ে আসবে যাদের মধ্যে দরিদ্রতমের মধ্যে দরিদ্র ছেলেরাও জন্মানবশূন্য রাস্তায় পড়ে থাকা পাঁচশ টাকার নোটের বাতিল দেখেও তা ছোঁবে না। পড়ে থাকা সোনার নেকলেশেও হাত দেবে না। এই ধরনের সংবাদ যখন সেই শিক্ষক মহোদয়ের কানে যাবে, যখন তিনি শুনেব যে তাঁর স্কুলের অমুক ছেলেটি- যে ছাত্রটি পরিবারের বৈশী ভাগ মানুষই অভাবের তাড়নায় প্রায়ই না খেয়ে থাকে- সেই বাড়ির সেই হতদরিদ্র ছেলেটি নির্জন রাস্তায় পড়ে থাকা পঞ্চাশ হাজার টাকার বাতিল ধরেনি অথবা পেয়েও সেটা স্কুলের প্রধান শিক্ষকের কাছে জমা দিয়েছে

টাকার প্রকৃত মালিককে ফিরিয়ে দেয়ার জন্য, তখন কী স্থির থাকতে পারবেন? তাঁর দু'চোখ বেয়ে অবিরল ধারায় আনন্দ্রূপ হইতে শুরু করবে: One of the eyes will be Laden with grief and the other will be tearful in sheer joy- the joy of creating something new, great, noble, grand, august, profound, magnificent and sublime! এখানেই OSMOSIS এর কথা আসছে। আমরা আগেও বোলেছি, এখনও বলছি : ছাত্রের জন্যই কারিকুলাম প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন, এর বিপরীতটা কখনোই নয়। ছাত্রকে বাদ দিয়ে যে কোন সমস্যা সমাধানের বা কিছুই করা হোক না কেন, তা হবে অনেকটা যেন : "It's like trying to empty a bath-tub with a tea spoon while the tap is running" ধরনের।

কারিকুলাম এমনই একটি ক্ষেত্র যার উন্নয়নের জন্য নিরবচ্ছিন্ন গবেষণার প্রয়োজন, intuition-এর মাধ্যমে জোড়া-জালি দিয়ে কাজটি হবার নয়। সেজন্যই রাষ্ট্রীয় কোষাগার হতে এই ব্যাপারে যে কোন পরিমাণ অর্থ ব্যয় করা হোক না কেন,